



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



MINISTERSTVO PRÁCE  
A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ

 #rodinyvkrajích

## Návrh implementace opatření v Pardubickém kraji

# **Návrh implementace opatření v Pardubickém kraji**

## Obsah

Úvod.....	3
1. Návaznost na Konceptci rodinné politiky Pardubického kraje .....	4
2. Pomocné tabulky pro tvorbu dokumentu v rámci implementační fáze rodinné politiky ....	6
Závěr.....	15
Seznam použitých zdrojů .....	16

## Úvod

Tento *Návrh implementace opatření v Pardubickém kraji* (dále jen „Návrh implementace“) vznikl v rámci projektu Ministerstva práce a sociálních věcí České republiky (dále jen „MPSV“), *Koordinace opatření na podporu sladění pracovního a rodinného života na úrovni krajů* (dále jen „Projekt Krajská rodinná politika“), registrační číslo CZ.03.1.51/0.0/0.0/15\_009/0006233, který je financován z *Evropského sociálního fondu* (dále „ESF“) a navazuje na dokument *Návrh Koncepce rodinné politiky Pardubického kraje*<sup>1</sup>, podle kterého vznikl dokument *Koncepce rodinné politiky Pardubického kraje*, jednohlasně schválený Krajským zastupitelstvem Pardubického kraje dne 25. 8. 2020.

Dokument *Návrh implementace* má sloužit jako metodická podpora ze strany MPSV při zpracování návazných akčních plánů k realizaci jednotlivých navržených opatření či aktivit z oblasti rodinné politiky v Pardubickém kraji. Na základě konzultací se zástupcem celorepublikové platformy a členy regionální platformy byl, z návrhové části *Návrhu Koncepce rodinné politiky Pardubického kraje* pro zpracování *Návrhu implementace*, vybrán soubor již definovaných opatření dílčího cíle *Podpora a koordinace krajské rodinné politiky*. Systémová realizace rodinné politiky na krajské úrovni vyžaduje celou řadu vzájemně propojených opatření, jejichž hlavním smyslem je cílené, koordinované a efektivní zaměření na řešení konkrétních problémů. Realizace opatření tohoto dílčího cíle je předpokladem pro dosažení dalších cílů této koncepce.

---

<sup>1</sup> MPSV. *Návrh Koncepce rodinné politiky Pardubického kraje*. 2020, [online]. Dostupné z: [http://www.rodinyvkrajich.mpsv.cz/images/N%C3%A1vrhy\\_koncepc%C3%AD\\_PBK.pdf](http://www.rodinyvkrajich.mpsv.cz/images/N%C3%A1vrhy_koncepc%C3%AD_PBK.pdf)

## **1. Návaznost na *Návrh Koncepce rodinné politiky Pardubického kraje***

Součástí *Návrhu Koncepce rodinné politiky Pardubického kraje* je návrhová část s výčtem priorit rozdělených do strategických cílů, dílčích cílů a rámcových opatření. Ke každému opatření se pojí popis obsahu, indikátorů plnění, návrh zodpovědností i popis základních aktivit specifikovaných v míře konkrétnosti odpovídající vizi kraje. Tento dokument navazuje na *Návrh Koncepce rodinné politiky Pardubického kraje* návrhem způsobu zpracování implementační fáze. Konkrétní rozvoj a další specifikace jednotlivých schválených opatření budou naplňovány tvorbou ročních akčních plánů v gesci kraje.

### **Strategický cíl 1: Osvěta a výchova ke zdravým vztahům a podpora rodičovství**

#### **Dílčí cíl 1.1 Zdravé vztahy a podpora rodičovství**

Opatření

- Podpora komunitního setkávání
- Podpora mezigeneračního soužití
- Vzdělávací aktivity pro veřejnost

#### **Dílčí cíl 1.2 Zvyšování povědomí o významu rodiny**

Opatření:

- Poskytování metodické podpory a vzdělávání pedagogických pracovníků
- Podpora škol při zařazování etické výchovy
- Podpora škol při zařazování výchovy k rodičovství a ke zdravým partnerským vztahům
- Rovný přístup ke vzdělávání dětí z rodin se specifickými potřebami

### **Strategický cíl 2: Vytváření příznivých podmínek pro rodinný život**

#### **Dílčí cíl 2.1 Péče o zdraví**

Opatření:

- Výchova k péči o zdraví
- Zajištění dostupné a kvalitní zdravotnické péče
- Vytváření příznivých podmínek pro trávení volného času

#### **Dílčí cíl 2.2 Podpora zaměstnavatelů v péči o zaměstnance**

Opatření:

- Zvyšování společenské odpovědnosti zaměstnavatelů a zaměstnanců
- Sladění rodinného a pracovního života
- Sdílení zkušeností zaměstnavatelů s prorodinnou politikou
- Ocenění společensky odpovědného podnikání
- Zaměstnávání osob znevýhodněných na trhu práce

### **Dílčí cíl 2.3 Podpora místních společenství**

Opatření:

- Podpora integrace škol jako součásti místního společenství
- Podpora spolkového života v obcích
- Zvyšování technické a komunikační bezbariérovosti
- Veřejný prostor a životní prostředí
- Koordinace dostupného bydlení v obcích

### **Dílčí cíl 2.4 Podpora a koordinace krajské rodinné politiky**

Opatření:

- Průběžné systematické mapování potřeb rodin a potřeb obcí v oblasti rodinné politiky
- Systémová podpora prorodinných aktivit
- Zvýšení informovanosti rodin
- Optimalizace procesů na krajském úřadu

## **Strategický cíl 3: Podpora a pomoc rodinám v nepříznivé situaci**

### **Dílčí cíl 3.1 Zajištění dostupnosti zdravotních a sociálních služeb**

Opatření:

- Rozvoj terénních, ambulantních a pobytových služeb
- Zlepšení dostupnosti dětských psychologů a dětských psychiatrů

### **Dílčí cíl 3.2 Podpora péče v přirozeném prostředí**

Opatření:

- Podpora pečujících osob
- Pokračování v implementaci změn v péči o ohrožené děti, sanace rodiny
- Rozvoj pěstounské péče

### **Dílčí cíl 3.3 Prevence sociálně patologických jevů**

Opatření:

- Podpora komunitního života
- Zvýšení informovanosti o službách pro rodiny, pro seniory
- Cíleně zaměřená prevence

### **Dílčí cíl 3.4 Systémová mezirezortní spolupráce**

Opatření:

- Meziresortní spolupráce při pomoci ohroženým rodinám a dětem

## **2. Pomocné tabulky pro tvorbu dokumentu v rámci implementační fáze rodinné politiky**

<b>Návrh implementace opatření</b>			
<b>Strategický cíl</b>	2. Vytváření příznivých podmínek pro rodinný život		
<b>Dílčí cíl</b>	2.4 Podpora a koordinace krajské rodinné politiky		
<b>Opatření</b>	2.4.1 <u>Průběžné systematické mapování potřeb rodin a potřeb obcí v oblasti rodinné politiky</u>		
<b>Cíl</b>	Mít k dispozici definovaný soubor analytických dat, který kontinuálně v čase popisuje vývoj potřeb rodin a obecních společenství.		
<b>Potřeby, na které dílčí cíl reaguje</b>	Systematicky získávat a zpracovávat sledovaná data k přípravě opatření rodinné politiky pro subjekty státní správy a samosprávy. (slabá stránka kraje identifikovaná ve SWOT analýze). <sup>2</sup>		
<b>Implementátor</b>	Člen Rady Pardubického kraje odpovědný za rodinnou politiku		
<b>Aktivity</b>	<b>Odhadované náklady</b>	<b>Zdroje</b>	<b>Termín</b>
Vytvoření pracovní skupiny pro definici sledovaných parametrů a sběr dat  Vytvoření metodiky  Získání a analýza souboru dat  Vyhodnocení a komunikace kompetentním osobám a organizacím  Získání zpětné vazby k vylepšení dalšího cyklu mapování potřeb  Úprava metodiky, pracovní skupiny a formy sběru na základě zpětné vazby	Nelze stanovit	Rozpočet kraje, dotační tituly	Průběžně
<b>Realizační tým/ skupina</b>	Odbor sociálních věcí krajského úřadu Pardubického kraje, Univerzita Pardubice, Úřad práce, Krajská správa Českého statistického úřadu v Pardubicích		
<b>Nastavení procesu kontroly</b>			
<b>Kontrolní skupina</b>	Člen Rady kraje odpovědný za rodinnou politiku (po celou dobu realizace opatření) případně Rada nebo Zastupitelstvo Pardubického kraje		
<b>Indikátory</b>	<b>Výstupy</b>	<b>Harmonogram</b>	
Pracovní skupina  Dokument definice souboru dat a metodiky jejich sledování  Podepsaný akceptační protokol zprávy získaných a vyhodnocených dat ve stanoveném rozsahu	Jmenovaná pracovní skupina  Schválená metodika a zadání  Vyhodnocení výzkumu	Průběžně	

<sup>2</sup> MPSV. *Návrh Koncepce rodinné politiky Pardubického kraje*. 2020, [online]. Dostupné z: [http://www.rodinyvkrajich.mpsv.cz/images/N%C3%A1vrhy\\_koncepc%C3%AD\\_PBK.pdf](http://www.rodinyvkrajich.mpsv.cz/images/N%C3%A1vrhy_koncepc%C3%AD_PBK.pdf)



Plán komunikace výsledků cílové skupiny	Splněný plán	
Přehled zpětné vazby od subjektů státní správy a samosprávy	Vyhodnocená zpětná vazba	
Systém průběžného mapování potřeb rodin a obcí podle stanovené metodiky	Nastavený a schválený systém	
<b>Nastavení způsobů řešení pravděpodobných problémů</b>		
<b>Odpovědné subjekty</b>	Člen Rady Pardubického kraje odpovědný za rodinnou politiku; přímý nadřízený koordinátora rodinné politiky (vedoucí oddělení anebo vedoucí odboru)	
<b>Pojmenování možného rizika</b>	<b>Návrh řešení pravděpodobného rizika</b>	
Nedostatek finančních prostředků	Hledání alternativních zdrojů financování z dotačních titulů a rozpočtu kraje	
Nedostatečné personální zabezpečení	Posílení personálních zdrojů	
Nedostatečná ochota spolupracovat	Jasně zadání, motivace, otevřená komunikace	
Nekvalitní výstupy	Revize zadání, vstupních dat i vyhodnocování pracovní skupinou	

<b>Návrh implementace opatření</b>			
<b>Strategický cíl</b>	2 Vytváření příznivých podmínek pro rodinný život		
<b>Dílčí cíl</b>	2.4 Podpora a koordinace krajské rodinné politiky		
<b>Opatření</b>	2.4.2 <u>Systémová podpora prarodinných aktivit</u>		
<b>Cíl</b>	Napříč již podporovanými činnostmi vyhodnotit, zda jsou prarodinné aktivity nastavené tak, aby pokrývaly potřeby cílových skupin, vzájemně se doplňovaly, navazovaly na sebe a sledovaly společné cíle. V případě potřeby je upravit.		
<b>Potřeby, na které dílčí cíl reaguje</b>	Zvýšení efektivity při dosahování priorit podporovaných prarodinných aktivit v dotačních programech i dalších formách a navzájem mezi sebou.		
<b>Implementátor</b>	Člen Rady Pardubického kraje odpovědný za rodinnou politiku		
<b>Aktivity</b>	<b>Odhadované náklady</b>	<b>Zdroje</b>	<b>Termín</b>
<p>Vytvoření pracovní skupiny pro naplňování cílů rodinné politiky v PaK</p> <p>Zmapování všech forem dotační podpory prarodinných aktivit v kraji</p> <p>Vyhodnocení financování prarodinných aktivit podle navržených opatření <i>Koncepce krajské rodinné politiky</i></p> <p>Zmapování možných mimokrajských zdrojů a nápadů prarodinných aktivit</p> <p>Určení priorit dotačních programů</p> <p>Vytvoření dotačního programu <i>Kraj pro rodinu</i> a případná modifikace existujících dotačních programů</p> <p>Realizace systémové dotační podpory</p> <p>Vytvoření nástroje monitorování efektivity</p> <p>Průběžný monitoring efektivity a v případě potřeby modifikace systémové dotační podpory</p>	Nelze určit	Rozpočet kraje, obcí, dotační tituly	Průběžně
<b>Realizační tým/ skupina</b>	Člen Rady Pardubického kraje odpovědný za rodinnou politiku, Regionální Platforma Rodinné politiky Pardubického Kraje		
<b>Nastavení procesu kontroly</b>			
<b>Kontrolní skupina</b>	Člen Rady kraje odpovědný za rodinnou politiku (po celou dobu realizace opatření)		
<b>Indikátory</b>	<b>Výstupy</b>	<b>Harmonogram</b>	
Ustanovená pracovní skupina	Pravidelná setkání	Průběžně	

Přehled všech dotačních podpor prorodinných aktivit v kraji	Přehledná tabulka	
Přehled prioritních potřeb prorodinných aktivit v kraji	Odsouhlasený dokument	
Vytvořený seznam priorit	detto	
Návrh dotačního programu <i>Kraj pro rodinu</i>	Dotační program	
Běžící systém vyhodnocování podpořených aktivit	Metodika	

#### **Nastavení způsobů řešení pravděpodobných problémů**

<b>Odpovědné subjekty</b>	Člen Rady Pardubického kraje odpovědný za rodinnou politiku
<b>Pojmenování možného rizika</b>	<b>Návrh řešení pravděpodobného rizika</b>
Nedostatečné zmapování stávajícího stavu	Ověření v rámci platformy a externích spolupracovníků
Nesprávně určené priority	Analýza potřeb a pluralitní vyhodnocovací tým
Neschválení dotačního programu <i>Kraj pro rodinu</i>	Kvalifikované zdůvodnění a politická příprava
Nedostatek finančních prostředků	Hledání alternativních zdrojů financování z dotačních titulů, rozpočtu kraje a obcí

<b>Návrh implementace opatření</b>			
<b>Strategický cíl</b>	2 Vytváření příznivých podmínek pro rodinný život		
<b>Dílčí cíl</b>	2.4 Podpora a koordinace krajské rodinné politiky		
<b>Opatření</b>	2.4.3 <u>Zvýšení informovanosti rodin</u>		
<b>Cíl</b>	Poskytovat rodinám dostupné, ucelené, strukturované, srozumitelné informace o dění v kraji, důležité nebo zajímavé pro rodinu.		
<b>Potřeby, na které dílčí cíl reaguje</b>	Potřeba zvýšit informovanost rodin o prarodinných aktivitách v kraji a zdrojích podpory řešení životních situací souvisejících s rodinou. Přepřevládání již fungujících webových stránek krajproroduinu.cz, části webových stránek Pardubického kraje, profilu Pardubického kraje na Facebooku a pokračování ve vydávání časopisu „Rodina“.		
<b>Implementátor</b>	Člen Rady Pardubického kraje odpovědný za rodinnou politiku		
<b>Aktivity</b>	<b>Odhadované náklady</b>	<b>Zdroje</b>	<b>Termín</b>
Vytvoření řešitelského týmu  Vytvoření propagační strategie pro rodiny na krajských webech, profilech na sociálních sítích a časopisu Rodina  Modifikace podoby webů, profilů a časopisu dle nové strategie  Navázání a rozvoj spolupráce s aktéry rodinné politiky, jejichž informace se budou zveřejňovat na krajských webech, profilech na sociálních sítích anebo v časopisu <i>Rodina</i> a plnění webů, profilů a časopisu těmito informacemi  Nastavení rozsahu a způsobu propagace webů, profilů a časopisu mezi širokou veřejností  Hodnocení efektivity webů, profilů a časopisu  Mapování dalších možných forem komunikace s rodinami  V případě potřeby rozvoj dalších forem komunikace s rodinami	Nelze určit	Rozpočet kraje a obcí, dotační tituly	Průběžně
<b>Realizační tým/ skupina</b>	Koordinátor rodinné politiky; Oddělení komunikace a vnějších vztahů KÚ; Dotčené odbory KÚ PaK; Poradna pro rodinu PaK		
<b>Nastavení procesu kontroly</b>			
<b>Kontrolní skupina</b>	Člen Rady kraje odpovědný za rodinnou politiku (po celou dobu realizace opatření)		

<b>Indikátory</b>		<b>Výstupy</b>	<b>Harmonogram</b>
Řešitelský tým		Vytvořený tým	Průběžně
Návštěvnost webových stránek kraje se zaměřením na rodinu a rodinnou politiku		Grafický výstup vývoje	
Dokument propagační strategie RP PK		Schválený dokument	
Podklady pro vytvoření nové podoby webu a dalších kanálů		Schválené zadání	
Předané nové webové stránky a další kanály		Funkční řešení	
Propagační strategie nových a aktualizovaných informačních kanálů		Schválená strategie	
Akční plán implementace		Aktualizovaný akční plán	
Jmenovaná redakční rada informačních kanálů RP PaK		Redakční rada	
<b>Nastavení způsobů řešení pravděpodobných problémů</b>			
<b>Odpovědné subjekty</b>	Člen Rady Pardubického kraje odpovědný za rodinnou politiku; přímý nadřízený koordinátora rodinné politiky (vedoucí oddělení anebo vedoucí odboru)		
<b>Pojmenování možného rizika</b>		<b>Návrh řešení pravděpodobného rizika</b>	
Nesprávná volba členů řešitelského týmu		Vytvoření skupiny na základě konzultace s hlavními aktéry rodinné politiky v kraji	
Nedostatečně kvalifikované analýza současného stavu		Konzultace s Oddělením propagace PaK a dalšími odborníky	
Špatně vytvořená strategie		Spolupráce řešitelského týmu s odborníky a vzorkem cílové skupiny	
Neoptimálně zvolené technologie, otevřenost a udržitelnost její správy		Kvalifikovaný průzkum trhu, otevřené výběrové řízení	
Nevyužitý informační potenciál, kvalita a frekvence příspěvků		Vytvoření a průběžné „šlechtění“ redakční rady a vytvoření průběžného zpětnovazebního rámce	
Duplikace informačních kanálů kraje		Průhledná komunikační strategie v rámci definovaných oblastí a Krajského úřadu PK	
Nedostatečné financování		Rozjezdový, střednědobý a dlouhodobý plán financování; hledání dalších zdrojů	

<b>Návrh implementace opatření</b>			
<b>Strategický cíl</b>	2 Vytváření příznivých podmínek pro rodinný život		
<b>Dílčí cíl</b>	2.4 Podpora a koordinace krajské rodinné politiky		
<b>Opatření</b>	2.4.4 <u>Optimalizace procesů na krajském úřadu</u>		
<b>Cíl</b>	Systémové uchopení oblasti Rodinné politiky v rámci krajského úřadu napříč všemi dotčenými resorty kraje. Včlenění rodinné politiky do struktury kraje způsobem, který bude efektivní vůči vnitřním procesům i vnějším vztahům.		
<b>Potřeby, na které dílčí cíl reaguje</b>	Vytvoření styčného bodu pro koordinaci krajské rodinné politiky		
<b>Implementátor</b>	Člen Rady Pardubického kraje odpovědný za rodinnou politiku		
<b>Aktivity</b>	<b>Odhadované náklady</b>	<b>Zdroje</b>	<b>Termín</b>
Vytvoření pozice koordinátora rodinné politiky  Zmapování procesů úřadu kraje souvisejících s rodinnou politikou koordinátorem rodinné politiky  Seznámení pracovníků úřadu s Konceptí rodinné politiky kraje a s jejich úkoly při realizaci Koncepce	Cca 0,5 mil. Kč / rok	Rozpočet kraje, dotační tituly	Průběžně
<b>Realizační tým/ skupina</b>	Implementátor ve spolupráci s hejtmanem kraje, ostatními členy Rady kraje, ředitelem krajského úřadu a zástupci všech odborů a oddělení		
<b>Nastavení procesu kontroly</b>			
<b>Kontrolní skupina</b>	Člen Rady kraje odpovědný za rodinnou politiku (po celou dobu realizace opatření)		
<b>Indikátory</b>	<b>Výstupy</b>	<b>Harmonogram</b>	
Obsazení pracovní pozice koordinátora rodinné politiky  Zmapované procesy krajského úřadu souvisejících s rodinnou politikou	Náplň práce koordinátora rodinné politiky, uzavřená pracovní smlouva anebo DPP/DPČ  Dokument mapující procesy úřadu související s rodinnou politikou	Nelze určit	

Systematizace agendy rodinné politiky	Dokument systematizující agendu rodinné politiky v rámci krajského úřadu	
Realizace opatření koncepce rodinné politiky	Zpráva o plnění koncepce pro Radu a Zastupitelstvo	
Tvorba a kontrola akčních plánů	Návrhy a vyhodnocování akčních plánů	
<b>Nastavení způsobů řešení pravděpodobných problémů</b>		
<b>Odpovědné subjekty</b>	Hejtman; ředitel krajského úřadu; přímý nadřízený koordinátora rodinné politiky (vedoucí oddělení anebo vedoucí odboru)	
<b>Pojmenování možného rizika</b>	<b>Návrh řešení pravděpodobného rizika</b>	
Nespolupráce odborů v rámci úřadu	Projednání v Radě kraje a s ředitelem úřadu	
Problém na straně koordinátora rodinné politiky	Projedná implementátor s přímým nadřízeným koordinátora	

## Závěr

Pardubický kraj považuje rodinu za významnou hodnotu pro stabilitu a další rozvoj regionu, proto systematicky rozvíjí rodinnou politiku v rámci svého území a realizuje řadu aktivit na podporu rodin. Hlavním cílem rodinné politiky v kraji je vytvářet vhodné podmínky pro rodiny, aniž by bylo zasahováno do samotného fungování rodiny a všichni její členové tak měli svobodu při naplňování svých životních voleb.

Dokument *Návrh implementace opatření* má za cíl na příkladech rozpracovaných opatření z dílčího cíle *Podpora a koordinace krajské rodinné politiky* navrhnout možnosti aktivit, které by mohly v rámci těchto opatření být realizovány tak, aby přispěly k transparentnímu a systémovému uchopení rodinné politiky v Pardubickém kraji.

Návrh je předkládán pouze jako doporučení, neboť realizace rodinné politiky je v působnosti kraje, je tedy na zástupcích samosprávy zvážit možnosti a priority, která z navržených opatření budou vhodná k realizaci v Pardubickém kraji.



## Seznam použitých zdrojů

MPSV. Návrh *Koncepce rodinné politiky Pardubického kraje*. 2020, [online]. Dostupné z: [http://www.rodinyvkrajich.mpsv.cz/images/N%C3%A1vrhy\\_koncepc%C3%AD\\_PBK.pdf](http://www.rodinyvkrajich.mpsv.cz/images/N%C3%A1vrhy_koncepc%C3%AD_PBK.pdf)

Pardubický kraj. *Strategie rozvoje Pardubického kraje 2012–2020*. 2014, [online]. Dostupné z: <https://www.pardubickykraj.cz/document.aspx?thema=2987&category=-2147483648&item=37774>